

Experimentos de Survey na Administração Pública Brasileira: Conceitos, Métodos e Exemplos

JOÃO VICTOR GUEDES NETO

FGV EBAPE - ESCOLA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E DE EMPRESAS

Introdução

Os experimentos de survey permitem testar relações causais em contextos controlados, combinando validade interna e relevância prática. Na administração pública, sua aplicação ainda é incipiente no Brasil, especialmente em estudos sobre servidores públicos. Este artigo busca preencher essa lacuna ao oferecer um guia metodológico acessível e rigoroso para pesquisadores brasileiros. O texto apresenta os fundamentos conceituais da abordagem experimental, discute seus principais desenhos e destaca exemplos aplicados no contexto da administração pública nacional.

Problema de Pesquisa e Objetivo

Embora os experimentos de survey tenham avançado internacionalmente, seu uso na administração pública brasileira ainda é restrito, em parte pela falta de guias metodológicos aplicados ao contexto local. O artigo busca responder: como implementar experimentos de survey rigorosos e aplicáveis na administração pública brasileira? O objetivo é oferecer um guia prático para a construção, execução e análise desses experimentos, com base em aplicações já realizadas no Brasil, especialmente junto a servidores públicos.

Fundamentação Teórica

O artigo se fundamenta em autores clássicos e recentes da literatura de survey experiments e administração pública experimental (ver Druckman, 2011). São discutidos três tipos principais de desenhos: experimentos de vinheta, que testam variações em cenários hipotéticos; experimentos de lista, que reduzem viés de desejabilidade social; e experimentos de checagem de fatos, que avaliam o impacto de correções factuais. A discussão enfatiza as vantagens causais e os desafios éticos e contextuais dessa abordagem.

Metodologia

Trata-se de um artigo teórico-metodológico baseado em revisão sistemática da literatura internacional e análise de aplicações empíricas brasileiras. São apresentados três tipos de experimentos de survey, com exemplos extraídos de dissertações e livros aplicados a servidores públicos brasileiros. A metodologia segue abordagem descritiva e analítica, organizando os principais passos para a implementação prática: formulação de hipóteses, construção do questionário, amostragem, análise estatística e consideração de aspectos éticos.

Análise dos Resultados

Na seção empírica, são apresentados exemplos de aplicação dos métodos no Brasil: (1) experimentos de lista sobre resistência burocrática (Guedes-Neto & Peters, 2025); (2) vinhetas sobre motivação e desempenho (Sousa, 2024); e (3) fact-check sobre identidade organizacional em contexto de crise fiscal (Zimmermann, 2025). Esses estudos demonstram a capacidade dos experimentos de survey de isolar efeitos causais relevantes para a administração pública, ao mesmo tempo em que revelam desafios de validade externa e dificuldades contextuais na implementação prática desses desenhos.

Conclusão

A conclusão do artigo retomará os principais conceitos e métodos apresentados, destacando a importância dos experimentos de survey como ferramenta para a produção de evidências causais na administração pública. Serão discutidos os avanços e limitações da abordagem no Brasil e as recomendações metodológicas para sua adoção mais ampla. Também serão sugeridas possibilidades de integração com outras metodologias, ampliando o impacto dos experimentos no entendimento do comportamento burocrático e no aprimoramento das políticas públicas.

Contribuição / Impacto

O artigo contribui para a consolidação de uma agenda experimental aplicada à administração pública brasileira, oferecendo um guia prático adaptado ao contexto nacional. Seu impacto reside em difundir boas práticas metodológicas entre pesquisadores e gestores públicos, ampliando o uso de evidências experimentais na análise de percepções, atitudes e comportamentos burocráticos. Além disso, promove a articulação entre teoria e prática ao apresentar exemplos empíricos já realizados, fomentando a pesquisa aplicada no setor público.

Referências Bibliográficas

- Druckman, J. N. (2011). *The Logic and Design of the Survey Experiment: An Autobiography of a Methodological Innovation*. Em *Cambridge Handbook of Experimental Political Science*.
- Guedes-Neto, J. V., & Peters, B. G. (2025). *Bureaucratic Resistance in Times of Democratic Backsliding*.
- Sousa, C. A. da S. (2024). *A influência da remuneração variável na produtividade de analistas (...)* [Dissertação de Mestrado, FGV EBAPE].
- Zimmermann, V. de S. (2025). *Identificação organizacional: Uma alternativa para gestão de pessoas (...)* [Dissertação de Mestrado, FGV EBAPE].