

**Objetivos de Desenvolvimento Sustentável em Instituições de Ensino Superior:
uma análise do Planejamento Estratégico da Universidade de São Paulo**

KÁTIA CHRISTOL DOS SANTOS
USP - REITORIA

ADRIANA DIAS PASCO
UNIVERSIDADE REGIONAL DE BLUMENAU (FURB)

DANIEL BRUNO VASCONCELOS
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

RONALDO DE OLIVEIRA SANTOS JHUNIOR
FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO - FEA

ARLINDO PHILIPPI JUNIOR

Introdução

A USP lidera entre as IES brasileiras e da América latina na temática sustentabilidade. Para que a análise seja realizada, é preciso que haja evidências em relação aos ODS e este mapeamento é o desafio preliminar. Os dados analisados neste estudo foram obtidos como resultado da iniciativa reitoral “Missão, Visão, Valores, Objetivos e Metas para as Pró-Reitorias e para a Gestão” - MVV, que configura o foco central desta investigação. Nesse sentido, um considerável esforço institucional é empreendido para a identificação de evidências que atestem sua materialidade.

Contexto Investigado

A análise dos compromissos e ações da atual gestão da USP, juntamente com os objetivos estratégicos priorizados pelas Pró-Reitorias e pela Gestão até 2025, forneceu a base para o diagnóstico das iniciativas relacionadas aos ODS. Esta convergência fomenta ações de impacto socioambiental positivo, consolidando a contribuição da USP para o pacto global mediante a universalização de práticas de conscientização e a contínua atualização de sua cultura organizacional em face desse paradigma internacional.

Diagnóstico da Situação-Problema

O compromisso social da universidade subsidia a iniciativa reitoral da USP, consubstanciada no MVV. Foram discutidas e formalizadas estratégias para manutenção da excelência acadêmica em cenário global com respostas efetivas às demandas sociais emergentes no contexto brasileiro. Destaca-se a promoção de uma cultura organizacional participativa, que alinha a instituição a um movimento simultaneamente tradicional e inovador no universo das universidades de excelência global, bem como a integração dos seus objetivos estratégicos aos ODS.

Intervenção Proposta

A análise do desempenho dos compromissos e ações da atual gestão da USP, juntamente com os objetivos estratégicos priorizados pela ação MVV, forneceu a base para o diagnóstico das iniciativas relacionadas aos ODS e comprovação de sua materialidade. A convergência entre os objetivos estratégicos institucionais e os ODS fomenta ações de impacto socioambiental positivo, consolidando a contribuição da USP para o pacto global e a contínua atualização de sua cultura organizacional em face desse paradigma internacional.

Resultados Obtidos

Dentre os doze objetivos estratégicos delineados para a USP, seis ODS foram identificados de forma preliminar, servindo como referencial temático a partir das Metas Brasil. Os objetivos estratégicos da USP, em conjunto com os compromissos e ações da atual gestão, configuram processos intrinsecamente vinculados às partes interessadas. A conectividade da cadeia de valor institucional demonstrou-se fundamental para expandir a percepção das ações da USP no que concerne aos ODS e para aprofundar o reconhecimento de sua responsabilidade frente à agenda global de desenvolvimento sustentável.

Contribuição Tecnológica-Social

O MVV permitiu não apenas a visualização da integração da sustentabilidade ao longo de toda a cadeia de valor, mas também o aprimoramento da eficiência operacional, o estímulo à inovação e o engajamento dos colaboradores, consolidando um processo inclusivo, responsável e institucionalmente fortalecedor. Os dados levantados no MVV fomentam a lacuna mitigada pelo EGIDA através de coleta sistemática de informações de sustentabilidade e as respectivas evidências das ações realizadas pela USP e disponibilizá-las para agências de comparação sistemática de universidades.