

CASO PARA ENSINO: BR MADEIREIRA S.A E A GESTÃO INTEGRADA DE OPERAÇÕES DA UNIDADE DE HORIZONTE AZUL - AM

JÔNATAS MARTINS DE ASSIS
UNIVERSIDADE ESTÁCIO DE SÁ (UNESA)

ILDERCLEISON SANTOS DE OLIVEIRA
UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA (UNB)

TEOMAR MANDUCA AIRES LEAL
UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS (UFG)

RUBENS RODRIGUES FERNANDES JUNIOR
UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS (UFG)

Agradecimento à órgão de fomento:

CASO PARA ENSINO: BR MADEIREIRA S.A E A GESTÃO INTEGRADA DE OPERAÇÕES DA UNIDADE DE HORIZONTE AZUL - AM

O caso

Em uma noite de domingo no verão de 2022, Marcos se despede brevemente de sua família, pois está prestes a embarcar em uma curta viagem de trabalho. Após fazer o check-in online, ele verifica rapidamente em um painel eletrônico no Aeroporto Internacional de Guarulhos (GRU) o horário e o portão de embarque de seu voo. Já são 22:25. “Está na hora!”, pensa ele. Seu primeiro destino é Manaus, capital do estado do Amazonas, onde fará um pouso antes de seguir para uma localidade mais no interior do estado.

Objetivo de ensino

Para o caso de ensino proposto tem-se como objetivo a utilização prática dos conhecimentos teóricos apresentados em disciplinas voltadas para a gestão da produção e operações organizacionais. Toda a análise feita por parte dos alunos tem como expectativa o uso da teoria como suporte. Para ajudar a entender os gargalos na fluidez dos processos que envolvem todo o trato da produção, desde o manejo florestal, da extração,

Fontes e Métodos de coleta

Relatório Anual 2022 do Instituto Brasileiro de Árvores. Disponível em: <<https://www.iba.org/datafiles/publicacoes/relatorios/relatorio-anual-iba2022-compactado.pdf>> Acesso em 31 jun 2023

Disciplinas sugeridas para uso do caso

Gestão da produção; Gestão de produção e operação; Gestão integrada de operações

Sugestões de bibliografia

CORRÊA, Henrique L. CORRÊA, Carlos A. Administração de produção e operações: O Essencial. 3. ed.. São Paulo: Atlas, 2017. GOLDRATT. E; COX. J. A META: Um processo de melhoria contínua. São Paulo: Nobel, 2007. 224 p. SLACK, Nigel; BRANDON JONES, Alistair; JOHNSTON, Robert. Administração da Produção.8. ed. São Paulo: Atlas, 2018.