

O futuro do trabalho chegou? Desafios de liderar equipes em trabalho remoto

PEDRO HENRIQUE DE SOUZA NUNES

UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAÍ (UNIVALI)

FRANCINE LUCATELLI

UNIVERSIDADE DO VALE DO ITAJAÍ (UNIVALI)

O futuro do trabalho chegou? Desafios de liderar equipes em trabalho remoto

O caso

O caso gira em torno da transição para o trabalho remoto, desafiando as visões de Ana e Paulo sobre liderança e eficácia organizacional. Ana, acostumada ao controle e à presença física, vê o trabalho remoto como uma ameaça à coesão da equipe e à produtividade. Enquanto Paulo, defensor do trabalho remoto, enfrenta dificuldades com Jorge e Clara, que lutam com a autonomia e a desconexão cultural. O confronto de ideias entre Ana e Paulo reflete a busca por equilíbrio entre tradição e inovação na gestão de uma empresa em crescimento.

Objetivo de ensino

Por meio da discussão do caso, espera-se que os estudantes identifiquem os principais desafios da liderança em equipes de trabalho remoto, compreendam as principais características dos estilos de liderança apresentados, explorem estratégias de preparação estratégica para transformações organizacionais, e identifiquem dimensões da inteligência emocional nos comportamentos de liderança a partir das experiências e perspectivas divergentes de Ana e Paulo.

Fontes e Métodos de coleta

O caso foi elaborado a partir de diferentes experiências profissionais vivenciadas pelo autor, utilizando elementos ficcionais, como nomes e perfis da empresa e dos personagens que constituem o enredo.

Disciplinas sugeridas para uso do caso

O caso é recomendado para ser aplicado a estudantes dos cursos de graduação em Administração, Recursos Humanos e cursos da área de gestão, em disciplinas como Gestão de Pessoas e Liderança, Comportamento Organizacional, Desenvolvimento Organizacional, Psicologia Organizacional, Comunicação de Liderança, Gestão de Mudança e Inovação e Empreendedorismo.

Sugestões de bibliografia

Amigoni, F., & Curvis, G. (2003). *Estratégias Organizacionais: teoria e prática*. São Paulo: Atlas.
Bass, B. M., & Bass, R. (2009). *The Bass Handbook of Leadership: Theory, Research, and Managerial Applications*. New York: Free Press.
Goleman, D. (2000). Leadership That Gets Results. *Harvard Business Review*, 78(2), 78-90.
Nogueira, A. M., & Patini, A. C. (2012). Trabalho remoto e desafios dos gestores. *INMR - Innovation & Management Review*, 9(4), 121-152.
Northouse, P. G. (2018). *Leadership: Theory and Practice* (8th ed.). Thousand Oaks, CA: Sage Publications.