

**STRATEGIZING E PRÁTICAS ESG FRENTE AOS DESAFIOS DA TRANSIÇÃO
ENERGÉTICA: O USO SUSTENTÁVEL DO BIOMETANO EM SANTA CATARINA**

INDIARA SOARES SILVA

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA (UFSC)

ROSALIA ALDRACI BARBOSA LAVARDA

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA (UFSC)

FELIPE KOPP LEITE

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA (UFSC)

STRATEGIZING E PRÁTICAS ESG FRENTE AOS DESAFIOS DA TRANSIÇÃO ENERGÉTICA: O USO SUSTENTÁVEL DO BIOMETANO EM SANTA CATARINA

Introdução

A estratégia como prática é entendida como uma atividade contínua que vai além da simples formulação e implementação, buscando entender a prática estratégica no cotidiano das organizações, considerando os desafios e mudanças no ambiente organizacional. Essa perspectiva é essencial para que as organizações alinhem suas estratégias com metas globais de sustentabilidade para reduzir emissões de carbono, investir em energias renováveis. Em paralelo, a abordagem ESG possibilita entender como as práticas sustentáveis refletem o papel das organizações na mitigação dos desafios ambientais e sociais.

Problema de Pesquisa e Objetivo

A associação de práticas estratégicas para decisões de desenvolvimento sustentável no contexto da energia renovável tem se apresentado como uma temática relevante e latente no campo de pesquisa em estratégia. Apesar da ampla utilização do termo sustentabilidade, ainda persistem dúvidas sobre uma definição precisa. Essa lacuna conceitual desafia estudiosos, demandando pesquisas aprofundadas e indicadores mais abrangentes para avaliar seus diversos aspectos. Assim, surge a questão de pesquisa: como ocorrem as práticas estratégicas relacionadas ao ESG frente aos desafios da transição energética?

Fundamentação Teórica

Desenvolvemos uma revisão da literatura que aborda a estratégia como prática e sua ênfase na ação estratégica cotidiana, construída por interações entre diversos atores, destacando a importância das práxis, práticas e praticantes na estratégia organizacional. Entendemos tal perspectiva como relevante para apresentar a evolução de discussões em torno da sustentabilidade para as práticas ESG, reforçando também as dimensões econômicas e sociais, em um contexto de transição energética em que as energias renováveis estão em expansão e buscam integrar eficiência energética com biodiversidade.

Metodologia

Adotamos a abordagem de pesquisa qualitativa e descritiva por meio da operacionalização de um estudo de caso único. O objeto de estudo foi o setor de distribuição de gás natural em Santa Catarina e sua capacidade de integrar biometano como combustível complementar. A coleta de dados inclui entrevistas semiestruturadas, levantamento documental e observação direta, permitindo triangulação dos dados. Para a etapa de análise, utilizamos a análise temática reflexiva em sete etapas.

Análise dos Resultados

No contexto de Santa Catarina, a estratégia do setor de gás natural está alinhada com os critérios ESG para o desenvolvimento sustentável, em um contexto em que a implementação do biometano reflete a convergência com a agenda de transição energética. Nesse sentido, o fazer estratégico, baseado na interação e informação compartilhada, possibilita enfrentar os desafios ambientais e sociais, intensificados pelas mudanças climáticas globais, os quais destacam a necessidade urgente de práticas ESG integradas à estratégia para enfrentar esses desafios na transição energética.

Conclusão

As práticas estratégicas relacionadas ao ESG no contexto da transição energética corroboram a

adaptação e sustentabilidade do segmento de gás natural. Este estudo de caso proporcionou uma visão sobre como essas práticas são desenvolvidas e implementadas em um ambiente de mudanças significativas. Ao identificar as práticas de strategizing, observamos que a integração de objetivos ambientais, sociais e de governança responde às exigências de mercado, que têm se transformado no sentido de buscar alternativas para mudanças climáticas e manter a competitividade da organização a longo prazo.

Referências Bibliográficas

Jarzabkowski, P., Dowell, G. W., & Berchicci, L. (2021). Strategy and organization scholarship through a radical sustainability lens: A call for 5.0. *Strategic Organization*, 19(3), 449-455.

Kotsantonis, S., & Serafeim, G. (2019). Four things no one will tell you about ESG data. *Journal of Applied Corporate Finance*, 31(2), 50-58.

Lima, L. J. B.; Hamzagic, M. (2023). *Caminhos para a Transição Energética Sustentável no Brasil*. São Paulo: Editora Dialética.