

# Condicionantes da conformidade da empresa às práticas de governança corporativa recomendadas no mercado brasileiro

#### VICENTE LIMA CRISÓSTOMO

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ (UFC)

#### SILIO JACKSON APOLONIO PAULA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ (UFC)

## EDITINETE ANDRÉ DA ROCHA GARCIA

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ (UFC)

## Agradecimento à orgão de fomento:

CNPq - Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico Processo: 312007/2023-0 (Chamada CNPq  $N^{\circ}$  09/2023)



## Condicionantes da conformidade da empresa às práticas de governança corporativa recomendadas no mercado brasileiro

## Introdução

A abordagem do "Pratique ou Explique" é um avanço no estímulo às empresas a adotarem práticas adequadas de governança ao dar flexibilidade a estas sobre a não adoção de práticas recomendadas mediante justificativa. A avaliação da qualidade da governança corporativa da empresa levando em conta as explicações por não adoção de determinadas práticas tende a ser mais precisa que somente considerar a adoção ou não de um conjunto de práticas. Analisar fatores condicionantes da governança corporativa com métricas de governança mais acuradas é um importante avanço na pesquisa.

## Problema de Pesquisa e Objetivo

Fatores determinantes da conformidade da empresa à adoção de práticas de governança recomendadas têm recebido atenção da pesquisa, havendo ainda necessidade de aprofundamento, seja no que se refere a conflitos agência como também a pressões externas. O trabalho objetiva avaliar os fatores determinantes do nível de conformidade da empresa brasileira à adoção de práticas de governança corporativa recomendadas. A avaliação do grau de conformidade é feita com base na abordagem "Pratique ou Explique", ou seja, levando em conta a adoção de práticas, mas também as explicações por não adoção.

## Fundamentação Teórica

Sob o arcabouço da Teoria da Agência o sistema de governança corporativa contempla mecanismos de capazes de contribuir para a melhor gestão da empresa e garantir a maximização de seu valor. O modelo agência Principal-Principal aborda conflitos entre acionistas majoritários e minoritários que podem ter reflexo no sistema de governança (efeitos substituição e expropriação). O avanço na construção de métricas relativas à governança recebe mais um instrumento com a abordagem "Pratique ou Explique" ao poder-se aquilatar razões de não adoção de práticas de acordo com peculiaridades da empresa.

## Metodologia

Dados de "Pratique ou Explique" são extraídos do "Informe do Código de Governança", publicados no Brasil desde 2018. Foi analisada a conformidade da empresa a 54 boas práticas de governança recomendadas pelo IBGC, distribuídas em cinco eixos da governança (acionistas, conselho, diretoria, fiscalização, ética). Análise de conteúdo é utilizada para a avaliação das declarações de conformidade. Modelos econométricos são estimados para avaliar os possíveis determinantes da conformidade da empresa, considerando a governança como um todo e cada um dos seus cinco eixos.

## Análise dos Resultados

Observa-se alto grau de conformidade da empresa brasileira às práticas recomendadas. Há elevada proporção de adesão ao conjunto de práticas de governança (média anual de 58,65%). Documenta-se efeito negativo da concentração de propriedade sobre a conformidade da empresa à boa governança indicando funções de governança assumidas por acionistas controladores (efeito substituição) e fragilização da governança (expropriação). A pertinência da empresa a um setor regulado impulsiona a conformidade à boa governança. Empresas maiores têm mais conformidade às práticas recomendadas de governança.



#### Conclusão

O alto grau de conformidade da empresa pode dever-se à pressão do mercado, somada à ação fomentadora do IBGC e B3. O efeito negativo da concentração de propriedade sobre a conformidade da empresa indica possível efeito substituição com controladores exercendo a governança, e fragilização da governança para facilitar expropriação. O governo, através da regulação setorial, está promovendo a conformidade da empresa brasileira à boa governança. Empresas maiores são mais capazes de estruturar um bom sistema de governança, seja por dispor de mais recursos e/ou sofrer mais pressão do mercado.

## Referências Bibliográficas

CRISÓSTOMO, V. L.; BRANDÃO, I. F.; LÓPEZ-ITURRIAGA, F. J. Large shareholders' power and the quality of corporate governance: An analysis of Brazilian firms. Research in International Business and Finance, v. 51, p. 101076, 2020. LUO, Y.; SALTERIO, S. E. Governance Quality in a "Comply or Explain" Governance Disclosure Regime. Corporate Governance: An International Review, v. 22, n. 6, p. 460-481, 2014. MANZANARES, M. D.; LEAL, R. P. C. The First Year of Mandatory Comply-or-Explain in Brazil. Latin American Business Review, v. 22, n. 1, p. 1-32, 2021.