

**Gestão do Portfólio de Investimentos Correntes da Logística de uma Mineradora:  
uma Análise Crítica a partir da Teoria**

**PAULO RENATO DE SOUSA**  
FUNDAÇÃO DOM CABRAL

**LUIZ GUSTAVO VAZ DE MELO**  
FUNDAÇÃO DOM CABRAL

### **Gestão do Portfólio de Investimentos Correntes da Logística de uma Mineradora: uma Análise Crítica a partir da Teoria**

#### **Introdução**

É preciso fazer a correta gestão do investimento, planejando-o sistematicamente e monitorando os principais riscos e problemas para garantir maior aderência física e financeira e real captura dos benefícios desejados. Este trabalho tem como objetivos realizar a partir de uma pesquisa qualitativa uma análise crítica da atual metodologia de gestão de portfólio de investimentos correntes de uma mineradora mineira e propor pontos de melhorias que possam contribuir para uma gestão mais eficiente e eficaz.

#### **Contexto Investigado**

Nos últimos anos, diversos fenômenos, como crises econômicas, escassez de investimentos, flutuação de preços no mercado mundial, maior competitividade das empresas e globalização contribuíram para que as empresas repensassem a sua forma de gestão. Estratégias de redução de custos e maior foco no core business das empresas estão nas pautas de reuniões de grande parte dos executivos.

#### **Diagnóstico da Situação-Problema**

Fazer o melhor uso do dinheiro investido em projetos é papel fundamental do dia a dia de todos os funcionários de uma empresa. Isto significa saber identificar e priorizar as iniciativas e os projetos da organização, visando a maior retorno para a empresa, seja em ganhos de produtividade, capacidade, meio ambiente, saúde e segurança, social ou reputacional.

#### **Intervenção Proposta**

A partir de uma análise SWOT em uma mineradora mineira, identificou os principais pontos fortes e fracos, ameaças e oportunidade. Propondo um macro fluxo do processo de identificação e desenvolvimento do portfólio de investimentos correntes.

#### **Resultados Obtidos**

Proposta de melhorias bem como um plano para sua implementação com base na revisão de literatura sobre o tema. Isto visa proporcionar um gerenciamento unificado da carteira de projetos correntes da logística, possibilitando agilidade no processo de tomada de decisão e correção de rumos.

#### **Contribuição Tecnológica-Social**

O trabalho visa contribuir com o pilar estratégico “gerenciar o portfólio com rigor e disciplina”, buscando aprimorar a atual metodologia de gerenciamento do portfólio de investimentos correntes para que haja uma gestão disciplinada dos recursos financeiros e um maior rigor em sua gestão.