

Gestão de Projetos na Administração Pública: o caso da reforma do galpão de manutenção.

ROBERTA LIVIA GARCIA TEIXEIRA
UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE (UFF)

MURILO ALVARENGA OLIVEIRA
UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE (UFF)

Gestão de Projetos na Administração Pública: o caso da reforma do galpão de manutenção.

O caso

O caso descreve um projeto de restauração de um imóvel num Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia (IF) que apresenta a especificidade de receber adequações sugeridas por um órgão governamental de preservação de bens históricos e culturais. O conteúdo do caso organiza-se para a análise por meio dos fundamentos que estabelecem a gestão de projetos, na perspectiva das partes interessadas, na identificação de riscos associados ao projeto e pretende promover a reflexão em alunos dos cursos de administração, administração pública e engenharias.

Objetivo de ensino

Explorar os fundamentos básicos da Gestão de Projetos. Reforçar os processos que forma a gestão de um projeto (Escopo, Custo, Prazo, RH, Partes Interessadas, Comunicação). Discutir as principais funções do responsável pelo acompanhamento de um projeto. Refletir sobre a gestão da comunicação na gestão eficiente de um projeto. Verificar os requisitos mínimos da administração pública na execução de projetos.

Fontes e Métodos de coleta

O projeto em questão por ser um regime diferenciado de contratação tem informações no portal de compras do governo federal (Comprasnet) no site < <https://www.comprasgovernamentais.gov.br>>. Além disso foram realizadas entrevistas com o Pró Reitoria Desenvolvimento Institucional, membros da Diretoria de Desenvolvimento Institucional e representantes do Setor de licitações da Reitoria do Instituto Federal de Ciência e Tecnologia utilizado no caso de ensino.

Disciplinas sugeridas para uso do caso

Gestão de Projetos, Análise de Viabilidade Técnica e Econômica de Projetos, Gestão de Projetos Públicos, Gestão de Contratos.

Sugestões de bibliografia

CRAWFORD, Lynn H.; HELM, Jane. Government and governance: The value of project management in the public sector. *Project Management Journal*, v. 40, n. 1, p. 73-87, 2009. OLIVEIRA, J. M. de; JURACH, G. de A.; PINTO, R. S.; KERCHIRME, L. M. Project Offices and Federal Universities: A Study on Project Management in The Context of Higher Education Institutions.. *Revista de Gestão e Projetos GeP*. Vol. 8, n.3, setembro/dezembro. 2017. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Um Guia de Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®). PMI, 2012 5ª Edição.